

# *Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica*

## **IPDRS**

### ***MEMORIA INFORME 2013***



Agradecemos a las personas e instituciones que contribuyeron a las actividades que desarrollamos en el IPDRS.

El año 2013 recibimos la contribución financiera y estratégica de la Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO) e Intermón Oxfam, quienes nos favorecieron con su confianza y acompañamiento. Agradecemos también a Pan Para el Mundo (PPM), Hilfswerk der Katholischen Jungschar (DKA), Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA), Acción Cultural Loyola (ACLO) y el Equipo de Comunicación Alternativa con Mujeres (ECAM), por las actividades encomendadas al Instituto.

La Paz, Marzo de 2014

*Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica*  
**IPDRS**

MEMORIA INFORME 2013

**Índice**

- I CONTEXTO DEL DESARROLLO RURAL DURANTE 2013
- II BALANCE DEL AÑO  
Cuadro de resultados
- III PRODUCCIÓN DEL IPDRS DURANTE 2013  
Productos por eje temático en el año 2013
- IV APORTES Y APRENDIZAJES DEL IPDRS DURANTE 2013
  - 1. Desarrollo rural e integración regional
  - 2. Seguridad y soberanía alimentaria
  - 3. Ciudadanía, derechos e institucionalidad
  - 4. Políticas públicas de desarrollo rural
  - 5. Distribución, uso y usufructo de la tierra
  - 6. Debate sobre modelos de desarrollo rural
- V GESTIÓN Y ESTRATEGIAS DEL IPDRS
  - 1. Gestión en red
  - 2. Estrategia de investigación
  - 3. Estrategia de comunicación
  - 4. Estrategia financiera
- VI PRESUPUESTO EJECUTADO EL AÑO 2013

La Paz, Marzo de 2014

## **MEMORIA INFORME 2013**

El presente documento Memoria Informe del año 2013 describe el trabajo desarrollado y los resultados logrados por el Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica (IPDRS) durante el segundo año de un ciclo de tres planteado en el proyecto Construir oportunidades de desarrollo rural de base campesina indígena a partir de la integración sudamericana.

La definición ideológica del IPDRS, que se asume como agente de promoción del desarrollo rural desde la perspectiva campesina indígena para el ámbito sudamericano, se basa en la hipótesis de que el análisis regional y los procesos de integración pueden contribuir a superar las condiciones de exclusión, marginación y discriminación de la población campesina e indígena rural. Para ello, el proyecto trienal se ha propuesto fortalecer estrategias que promuevan la reflexión y acción regional, que coadyuven con condiciones teóricas y prácticas para una efectiva integración de base campesina indígena.

### **I CONTEXTO DEL DESARROLLO RURAL DURANTE 2013**

El “rápido ascenso del Sur” como lo calificó Naciones Unidas (NNUU), en su Informe de Desarrollo humano 2013, es “visto como un necesario reequilibrio en el mundo”. El documento se refiere principalmente a indicadores económicos, tecnológicos y de acceso creciente de la población a servicios que antes no le llegaban. Esta visión del Sur incluye, naturalmente, a los denominados países en desarrollo en todo el mundo, poniendo el foco principalmente en China, Asia, Sudáfrica, Brasil, México, Perú y Ecuador.

Como puede apreciarse, tres países de la región sudamericana son destacados en su desarrollo, expresado principalmente en los números de la macroeconomía. Sin embargo, esta visión optimista es relativizada por analistas y líderes de opinión en Sudamérica, quienes subrayan, por una parte, las deudas sociales que los Estados tienen aún con la mayoría de la población, principalmente la de áreas rurales y, por otra parte, los riesgos de la expansión acelerada de la frontera agrícola bajo el modelo del agro negocio y los mega proyectos, poniendo en peligro la conservación de la naturaleza, la sostenibilidad del desarrollo y la seguridad y soberanía alimentaria. Sobre estas prevenciones es, precisamente, que el IPDRS trabaja en alianzas con diversos actores en los países de Sudamérica.

Los procesos de movilidad humana merecen un renglón particular porque, aunque en la mayoría de los países no se cuenta con datos específicos que comprueben lo que parece ser una baja en los movimiento emigratorios, esta percepción está respaldada por los índices económicos y la políticas de asignación de bonos que han contribuido a mayor circulante de moneda y mayores índices de consumo, especialmente en los ámbitos urbanos.

En términos políticos y de derechos humanos, el período registró cambios de gobierno en Paraguay (después de las elecciones realizadas con posterioridad al golpe constitucional

que derrocó a Fernando Lugo) y Venezuela, (elección de Nicolás Maduro, el sucesor elegido por Hugo Chávez); un difícil y sobresaltado proceso de negociaciones con la guerrilla por la paz en Colombia; la que parece una inevitable caída de la estrella kirchnerista en Argentina; el trágico incremento de asesinatos de líderes campesinos indígenas, principalmente en Paraguay y los aires de re-re elección que cunden en la región.

En términos de integración regional sudamericana, más que otros años, hubo mucho movimiento pero muy poca efectividad. La muerte de Hugo Chávez, su principal impulsor, parece haber dejado en *status quo* a la Unión de Naciones del Sur (UNASUR), mientras las expresiones tradicionales, como el Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y la Comunidad Andina de Naciones (CAN) continúan debatiéndose entre la inercia y sus diferencias internas. Las tensiones de la región con los EEUU, especialmente en el marco de la Organización de los Estados Americanos (OEA) han dado un nuevo impulso a la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC). Estos hechos, en sí mismos y su uso altamente mediático, contribuyen a la dispersión de iniciativas y a la distracción de las organizaciones sociales.

La 68° Asamblea General de las NNUU, celebrada en septiembre del 2013, fue una muestra clara de la dificultad que tienen los países de la región para presentarse y pensarse de manera articulada. Cada discurso fue unívocamente nacionalista, mostrando los logros de las figuras de sus respectivos presidentes, y expresaron muy tíbiamente una voz regional.

En otros campos, el Banco Mundial (BM), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Comisión Andina de Fomento (CAF), ahora convertida en el Banco de Desarrollo de América Latina, gozan de buen estado de salud e influencia, acompañando el buen desempeño de la economía regional. En Sudamérica, el Banco de Desarrollo del Brasil (BANDES) se ha convertido en un acreedor importante, financiando las principales obras de infraestructura, industria extractiva y energía.

Instituciones como la Organización para la Agricultura y la Alimentación (FAO) han ganado en presencia, bajo la actual presidencia del Brasileño José Graziano da Silva (2012-2015), promoviendo que muchas de las políticas de la agricultura familiar del Brasil, así como el apoyo al agro negocio, se estén incorporando en distintas regiones del mundo. La Organización Mundial del Comercio (OMC), encabezada desde el primero de septiembre por el también brasileño Roberto Azevêdo, toma un nuevo impulso para acentuar el comercio mundial. De buena forma, estos dos acontecimientos nos muestran el camino que ha tomado Brasil y la orientación de su política exterior.

Por otro lado, el año 2013 continuó el esfuerzo de los países de la región por actualizar su información agropecuaria, especialmente a través de la realización de censos agropecuarios y del fortalecimiento de sus unidades estadísticas. Los resultados que está arrojando el Perú son significativos para reafirmar la importancia de la pequeña y mediana agricultura; no es el caso de Argentina, que también este año mostró datos procesados del 2012. En tanto Bolivia y Colombia están recién en la fase de levantamiento de información.

Varios países han optado por la creación de institutos nacionales para el fomento de la agricultura y el desarrollo rural. Esto contribuye a que instancias regionales o de carácter

más macro, como el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), mantengan algún grado de importancia, pero de efecto significativamente menor a lo que fueron en el pasado, languideciendo antes que cambiar y adecuarse a los tiempos.

Todo lo dicho se puede apreciar ilustrativamente con el Año Internacional de la Quinoa: muchas declaraciones, eventos, banquetes y consignas envueltos en una cierta estética de moda. En la práctica, sin embargo, se disparó la demanda mundial del cereal, subieron los precios a escalas no conocidas y la producción se incrementó por el influjo del mercado. En el corto plazo, los productores campesinos fueron beneficiados y se han visto fenómenos sociológicos y económicos no habituales en el altiplano; a largo plazo, los sectores empresariales y financieros están intentando entrar al negocio de la producción directamente. Es un fenómeno similar al que viene ocurriendo en distintos rubros que se comportan como *commodities*.

El precio de las tierras sigue subiendo en la región, y los fenómenos de acumulación y especulación se han incrementado. Como el IPDRS ha podido demostrar en varias oportunidades, este fenómeno tiene características regionales y los capitales se mueven protegidos por las bolsas de valores de Brasil y Argentina, principalmente.

Permanecen en las agendas noticiosas de la región temas relativos a la producción de alimentos y, vinculado con estos, se mantiene el interés sobre la producción campesina - agricultura familiar por parte de la sociedad en general, personeros de organizaciones no gubernamentales (ONG), de líderes de opinión y algunos operadores de políticas estatales.

En síntesis, no es desdeñable que el año 2013, durante el cual varios países de la región celebraron treinta años de democracia ininterrumpida, se considere un momento privilegiado que, efectivamente, muestra indicadores exitosos en el campo de la exportación de materias primas, en el acceso de mayores contingentes de la población al consumo de productos y de información mediática y al siempre creciente posicionamiento de los derechos campesinos indígenas afro descendientes en las agendas públicas. Aunque en el primer punto el reclamo social sigue exigiendo inversiones productivas, en el segundo se demande mejoras en la educación ciudadana para que el acceso conlleve responsabilidad, y en el tercero se evidencian los crecientes conflictos emergentes en la práctica principalmente generados a raíz de la explotación de recursos naturales. Se trata de tres ejes que atraviesan las diversidades y particularidades de los países sudamericanos.

## **II BALANCE DEL AÑO**

El año 2013, segundo del plan trienal 2012-2014, ha permitido que el IPDRS avance en dos aspectos fundamentales de cara a su misión y los propósitos de su estrategia: mejoró su visibilidad sudamericana y ha consolidado su oferta en distintos frentes.

En el primer caso, en general la demanda hacia el Instituto ha sido de carácter regional o al menos transfronterizo, a eso coadyuvó la participación en diversas redes como la International Land Coalition (ILC) y el Foro Andino Amazónico (FAA), como también las iniciativas propias, como la coordinación del Movimiento por la Tierra y el concurso de artículos y ensayos para jóvenes.

En el segundo caso, se han mantenido y mejorado las iniciativas de comunicación. El carácter sistemático del servicio de información y comunicación del IPDRS es seguido en todos los países de Sudamérica y valorado por distintos sectores de ruralistas. Asimismo, las actividades de formación – capacitación han sido apreciadas por los participantes y las instituciones patrocinadoras.

Un aspecto a destacar es la posición institucional como referente en desarrollo rural en Bolivia y su abierta disposición a la interacción, lo que, a la vez, le ha permitido dialogar con otras instituciones de la región.

El siguiente cuadro da cuenta de los resultados planteados y alcanzados en el marco del plan trienal.

<b>Cuadro de resultados</b>		
<b>Gestión 2013 del programa estratégico trienal (2012 – 2014)</b>		
	<b>Indicadores</b>	<b>Resultados</b>
<b>Objetivo de Impacto/del Proyecto</b>	<i>Recuperar, debatir, proponer y difundir los mejores criterios para promover políticas y prácticas del desarrollo rural desde la perspectiva de la integración sudamericana, tomando como base criterios de fortalecimiento democrático, reducción de pobreza, seguridad alimentaria y conservación de recursos naturales.</i>	
<b>Objetivo 1</b> <i>El IPDRS contribuye al debate sobre el desarrollo rural en Sudamérica a través de la investigación, generación de diálogos y debates, articulación de actores y propuestas de reconfiguración de las organizaciones regionales multilaterales.</i>	<b>La dimensión sudamericana del desarrollo rural es tema de debate y atención en profesionales, dirigentes, órganos públicos y privados de la región.</b>	
<b>Resultado 1.1.</b> Estudios de alcance sudamericano, concluidos y difundidos, elaborados con la metodología desarrollada por el IPDRS, que consiste en sucesivos acercamientos y consulta a enlaces por país.	<b>Anual:</b> - 1 estudio de carácter sudamericano con detalles por país que evidencie análisis transversal de género.  <b>Trienio:</b> - 3 estudios de carácter sudamericano con detalles por país.	<b>Ensayos:</b> - <i>Integración regional y desarrollo rural.</i> Artículo en la publicación colectiva ¿Por qué y cómo apoyar a las agriculturas campesinas y familiares en Latinoamérica actual? IAEN - CLACSO. En imprenta.
<b>Resultado 1.2.</b> Producción y difusión de ensayos.	<b>Anual:</b> - 6 ensayos sobre integración y desarrollo rural o particularidades de alguno de los países de la región con	<b>Ensayos y artículos inéditos a solicitud del IPDRS.</b>  <b>Se produjeron y editaron cuatro documentos de trabajo de la serie Exploraciones:</b> - Mujeres Jóvenes Rurales en Colombia, de la colombiana Daniela Buendía Silva.

Cuadro de resultados		
Gestión 2013 del programa estratégico trienal (2012 – 2014)		
	Indicadores	Resultados
	<p>información específica de género.</p> <p><b>Trienio:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 18 ensayos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollismo y pachamamismo en las visiones sobre la alimentación en Bolivia, del boliviano Pedro Pachaguay.</li> <li>- Sostenibilidad, desafío del desarrollo rural paraguayo, de la paraguaya Daniela María Solís Ochoa.</li> <li>- Quinua: ¿Cómo evitar que se repita la historia de la papa?, de la boliviana Andrea Baudoin Farah.</li> </ul> <p><b>Se produjeron y editaron 23 artículos de la serie Diálogos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Participaron 15 hombres y 8 mujeres de distintos países de Sudamérica y dos de otras regiones del mundo: 10 de Bolivia, 3 de Ecuador, 2 de Paraguay, 2 de Perú, 1 de Colombia, otro de Chile, 1 de Argentina y 1 de Uruguay.</li> </ul>
<p><b>Resultado 1.3.</b></p> <p>Participación en eventos, cursos, talleres, seminarios, congresos, donde se exponen los criterios del Instituto sobre desarrollo rural e integración.</p>	<p><b>Co patrocinio de eventos al año:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 eventos internacionales con participación y contenidos de equidad de género.</li> </ul> <p><b>Participación como expositores:</b></p> <p>10 eventos internacionales y nacionales.</p>	<p><b>Copatrocinados y expositores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- I Encuentro Nacional de Carreras de Desarrollo Rural. <i>Desarrollo rural y la construcción de una ciencia multidisciplinaria</i>. Potosí. 7 y 8 de noviembre 2013.</li> <li>- Jornadas de conversatorios sobre tierra y desarrollo rural. <i>Movimiento por la tierra</i>. Cochabamba. 8, 9 y 10 de octubre del 2013. Oscar Bazoberry y Claudia Terrazas.</li> <li>- II Foro Andino Amazónico. <i>Perspectivas hacia el III Foro Andino Amazónico</i>. La Paz, 20 de septiembre del 2013. Todo el equipo IPDRS.</li> <li>- Conversatorio sobre acceso a la tierra con mirada sudamericana. <i>Contexto sudamericano y movimiento por la tierra</i>. Asunción. 2 de mayo del 2013.</li> <li>- Lanzamiento del Movimiento por la Tierra. <i>Explicación de la iniciativa MxT</i>. Asunción. 30 de abril del 2013.</li> <li>- Jornadas Internacionales de investigación sobre Agroecología y Soberanía Alimentaria. <i>Aspectos críticos en la perspectiva regional</i>. La Paz, 31 de enero y 1 de febrero del 2013. Claudia Terrazas.</li> </ul> <p><b>Participación sólo como expositores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Encuentro de Contrapartes de los países de Sudamérica, PPM. <i>Desarrollo rural en perspectiva sudamericana</i>. La Paz. 18 de noviembre del 2013. Oscar Bazoberry.</li> <li>- Seminario: Modelos de desarrollo en el departamento de Santa Cruz. <i>Tensión entre el modelo local y el influjo transfronterizo: ¿existe un modelo cruceño?</i> Santa Cruz. 15 de noviembre</li> </ul>

Cuadro de resultados		
Gestión 2013 del programa estratégico trienal (2012 – 2014)		
	Indicadores	Resultados
		<p>del 2013. Oscar Bazoberry.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- VIII Congreso Chileno de Antropología, simposio “Fronteras disciplinarias y territoriales de la antropología rural”: <i>Desarrollo de la Antropología desde en los Andes de Bolivia</i>. Pedro Pachaguay. Arica. 11 al 15 de noviembre 2013.</li> <li>- VI Encuentro de la ILC, América Latina y el Caribe. <i>Movimiento por la Tierra, invitación a sumar esfuerzos</i>. Claudia Terrazas – Juan Pablo Chumacero (FT). San Salvador. 6 a 8 de noviembre 2013.</li> <li>- IV Encuentro Campesino “Jóvenes y Educación Rural”: <i>Desarrollo Rural con Perspectiva Sudamericana y Movimiento por la Tierra</i>. Universidad Nacional de Colombia. Oscar Bazoberry - Claudia Terrazas. Bogotá. 30 de octubre al 2 de noviembre del 2013.</li> <li>- Seminario Internacional: ¿por qué y cómo apoyar a las agriculturas campesinas en Latinoamérica actual? <i>Integración regional y desarrollo rural</i>. Oscar Bazoberry. La Paz. 21 al 24 de octubre del 2013.</li> </ul>
<p><b>Objetivo 2</b> <i>El IPDRS dinamiza un grupo de reflexión y propuestas sobre desarrollo rural en Sudamérica desde la perspectiva de la integración regional.</i></p>	<p><b>Creciente número de personas e instituciones mejoran su conocimiento y discurso sobre la dimensión sudamericana del desarrollo rural, incluyendo menciones específicas a los derechos de las mujeres y análisis de género.</b></p>	
<p><b>Resultado 2.1.</b> 6.000 suscriptores de los 12 países de Sudamérica son informados cada 15 días sobre aspectos de integración y desarrollo rural de la región que evidencien información sobre derechos de las mujeres y análisis de equidad de género.</p>	<p>Portal WEB: Canales de información y comunicación promovidos por el IPDRS. Portal WEB actualizado. Reproducción de al menos 300 noticias en las distintas secciones. 23 Diálogos inéditos producidos y difundidos al año, 69 en el trienio. 23 boletines Apuntes despachados al año, 69 en el trienio. 50 documentos digitales reproducidos.</p>	<p>En febrero se estrenó un nuevo portal WEB, con un cambio de imagen y cambio de secciones. En el transcurso del año se introdujeron nuevas secciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Una de las novedades fue la <u>ficha diaria</u> con datos cuantitativos y cualitativos sobre la situación del desarrollo rural y sus sujetos en la región. Diariamente se difunde una nueva ficha, que va acumulando información pertinente, clara y oportuna. Las fichas diarias son uno de los incentivos para aumentar el número de visitantes a la página.</li> <li>- <u>Artículos de opinión</u>, desde marzo del año 2013, de marzo a diciembre del 2013, se publicaron 181 artículos de opinión de distintos fuentes.</li> <li>- <u>Videos</u>, entrevistas a líderes campesinos y actividades del IPDRS, en total se produjeron y</li> </ul>



<b>Cuadro de resultados</b>		
<b>Gestión 2013 del programa estratégico trienal (2012 – 2014)</b>		
	<b>Indicadores</b>	<b>Resultados</b>
	<p>Seguimiento a eventos de la CAN, MERCOSUR, UNASUR y otros, relacionados con el área.</p>	<p>difundieron 7 videos en formato YouTube.</p> <p>En las secciones habituales tuvimos también un excelente desempeño:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se reprodujeron 240 noticias del ámbito sudamericano.</li> <li>- <u>4.380 suscripciones</u> recibieron regularmente el boletín virtual quincenal Apuntes.</li> <li>- <u>35.959 visitas mensuales a la página web</u>. Más que duplicado que el año 2012 que fueron 16.140 visitas mensuales.</li> <li>- Se difundieron <u>23 artículos de la serie Diálogos</u>.</li> <li>- Se produjeron y difundieron <u>23 boletines Apuntes</u>. A diferencia del año 2012, en esta gestión se incorporó nuevas secciones, con una buena aceptación.</li> <li>- <u>7 documentos</u> digitales de autoría del IPDRS y en alianzas. <u>3 documentos</u> de otras instituciones y autores.</li> </ul> <p>Se hizo seguimiento y se difundió información en la sección Qué pasa, de los eventos principales de las entidades de integración regional relacionadas con desarrollo rural.</p> <p>Como en los años anteriores, se realizó la evaluación del boletín quincenal apuntes, esta vez a través de un segmento de la página web, al cual, sorprendentemente, respondieron más de un centenar de personas, lo cual ya es un indicador de éxito y seguimiento. Los resultados fueron difundidos a través de la propia página web.</p>
<p><b>Resultado 2.2.</b> Un grupo de académicos, activistas y dirigentes incentivados y motivados para reflexionar sobre propuestas y acciones de desarrollo rural en Sudamérica, visualizando los aportes de las mujeres.</p>	<p>60 personas, 30 hombres y 30 mujeres, han sido promovidas, patrocinadas e incentivadas para proponer trabajos y acciones a nivel sudamericano.</p> <p>21 jóvenes, 13 hombres y 12 mujeres, han sido promovidos, patrocinados e incentivados a proponer trabajos y acciones a nivel sudamericano</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entre las actividades de patrocinio a trabajos escritos y fortalecimiento de capacidades individuales e institucionales, han participado 16 hombres y 11 mujeres. Bolivia (12), Paraguay (3), Colombia (2), Otros países (2), Ecuador (3), Perú (2), Uruguay (1), Chile (1), Argentina (1).</li> <li>- 12 mujeres y 19 hombres ruralistas se inscribieron y difundieron sus datos en la página WEB durante el año 2013: 31 personas.</li> </ul> <p>El IPDRS dirigió la formación de especialidad en descentralización desde la perspectiva regional (virtual y presencial) a seis mujeres y diez hombres, 16 técnicos de ONG de Bolivia (3), Chile (5), Ecuador (1), Perú (7).</p> <p>En el concurso dedicado a los jóvenes participaron 22 personas de distintos países. Habiéndose presentado 16 concursantes en la categoría artículos (más del doble del año anterior: 2012) y seis a la de ensayos (igual que el año anterior). En total se recibieron 22 trabajos de 21 participantes (una</p>

<b>Cuadro de resultados</b>		
<b>Gestión 2013 del programa estratégico trienal (2012 – 2014)</b>		
	<b>Indicadores</b>	<b>Resultados</b>
		persona se presentó en ambas categorías); siete mujeres y 15 hombres, de seis países de Sudamérica: Argentina (01), Bolivia (09), Colombia (4), Ecuador (2), Paraguay (3) y Perú (2). Las novedades son una más alta participación de Bolivia, más interés de Paraguay, por primera vez Argentina y, en esta oportunidad, ningún concursante de Brasil.
<b>Resultado 2.3.</b> Organismos públicos y multilaterales conocen acciones y propuestas de académicos, activistas y dirigentes sobre integración y desarrollo rural en Sudamérica que incluyan una línea específica de análisis de género.	7 ministerios encargados de desarrollo rural y 7 de integración se encuentran informados de las reflexiones del IPDRS.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se realizó un Convite con el Embajador de Uruguay en Bolivia.</li> <li>- En Colombia y Ecuador se visitaron carteras de gobierno vinculadas al Desarrollo Rural para conocer las políticas de sus países y presentar el interés del IPDRS en temas de integración.</li> <li>- Aunque hemos puesto énfasis en suscribir a funcionarios de los países de Sudamérica, aún no tenemos posibilidad de verificar si reciben regularmente el material.</li> </ul>
<b>Objetivo 3</b> <i>Fortalecimiento institucional y organizativo del IPDRS.</i>	<b>El Instituto funciona establemente al menos con 5 personas en planilla.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El año 2013 el equipo estuvo constituido por siete personas a tiempo completo, cinco mujeres y dos hombres.</li> <li>- Seis profesionales jóvenes, 4 mujeres y 2 hombres, realizaron pasantías.</li> <li>- Cuatro consultores, 1 mujer y 3 hombres, fueron contratados para trabajos específicos.</li> </ul>
<b>Resultado 3.1.</b> Procedimientos de gobierno y administración funcionan sistemáticamente con criterios de eficacia y democracia.	<p><b>Espacios de consulta a directivos y asesores:</b> 1 evento al año.</p> <p><b>Memoria informe narrativo:</b> 1 memoria e informe narrativo anual.</p> <p><b>Gestión de recursos transparente:</b> Auditorías financieras por proyecto e institucional son presentados a los directivos y asesores.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se realizó una sesión presencial del Directorio y la Asamblea en Tarija.</li> <li>- Hubo tres comunicaciones por teléfono e internet con los miembros de ambas instancias.</li> <li>- Se inició el proceso de reinscripción y adecuación de los estatutos en el Ministerio de Autonomía.</li> <li>- Se elaboró la memoria informe del año 2012.</li> <li>- Se realizó una auditoría externa institucional el mes Marzo del 2013.</li> </ul>
<b>Resultado 3.2.</b> El Instituto se “sudamericaniza” orgánicamente.	<p><b>Aliados estables:</b> Aliados estables en 5 países clave para los procesos de integración sudamericana</p> <p><b>Premio al desarrollo rural:</b> Proceso abierto de selección y premiación</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Está en marcha la primera fase del proyecto de investigación – acción sobre la tierra en Sudamérica, que permitió contacto permanente con cinco puntos focales en Bolivia, Brasil, Colombia, Paraguay y Perú.</li> <li>- El IPDRS llevó a cabo la primera experiencia de formación – capacitación (fase piloto con dos En marcha primera fase del proyecto de investigación – acción sobre la tierra en Sudamérica, que permitió contacto con cinco puntos focales en</li> </ul>

Cuadro de resultados		
Gestión 2013 del programa estratégico trienal (2012 – 2014)		
	Indicadores	Resultados
	al aporte sudamericano en desarrollo rural marca el carácter regional del Instituto.	<p>Bolivia, Brasil, Colombia, Paraguay y Perú.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El IPDRS llevó a cabo la segunda experiencia de formación – capacitación con equipos de ONG de desarrollo rural de la región andina, en Santa Cruz – Chiquitanía, en el mes de septiembre del 2013.</li> <li>- El IPDRS es miembro del Foro Andino Amazónico, que convoca a participantes de cinco países de la región.</li> <li>- El IPDRS participó como miembro activo en la reunión regional de la <i>Land Coalition</i>, expuso brevemente su trabajo y el Movimiento por la Tierra fue incorporado en el Plan Operativo de la ILC para el año 2014.</li> </ul> <p><b>Concurso sudamericano de artículos y ensayos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Segunda versión del concurso de ensayos y artículos a nivel de Sudamérica. Tema: Jóvenes en el área rural.</li> </ul> <p><b>Premio al desarrollo rural:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- En la gestión 2013, el IPDRS reconoció la contribución del padre Bartomeu Melià. Asunción, Paraguay.</li> <li>- Reconoció el trabajo de una institución de Bolivia por su trabajo a favor del desarrollo rural. CIPCA-Bolivia, oficina Santa Cruz.</li> <li>- Asimismo, reconoció la gestión municipal de las organizaciones indígenas en el Municipio de Concepción, Chiquitanía, Santa Cruz Bolivia.</li> </ul>

Además de lo que se puede colegir del cuadro de seguimiento a la planificación estratégica, nos interesa resaltar algunos puntos que muestran los logros del Instituto:

- a) El Movimiento Regional por la Tierra toma cuerpo, se han realizado acciones públicas importantes y se ha comprobado la fuerza discursiva y movilizadora que se puede conseguir con este programa.
- b) El Instituto es una institución sudamericana, lo que se puede demostrar por la cobertura de su sistema de comunicación, la respuesta al concurso de jóvenes y las constantes comunicaciones que se reciben desde distintos países.
- c) Los nuevos eventos de capacitación dirigidos por el IPDRS han sido un éxito, ya se puede contar con que se cuenta con una metodología probada de formación – acción.
- d) La formalización de alianzas con el Foro Andino Amazónico, el ILC y el Movimiento Regional por la Tierra dan una nueva perspectiva de cooperación al trabajo del IPDRS.

- e) La producción de diálogos y exploraciones ha sido contante, así como el envío de boletines. El resultado son los materiales, el impacto es que se constituyó un público estable y creciente que usa esos materiales.
- f) Existe un grupo de jóvenes, de distintos países, que siguen de cerca las actividades y orientación del IPDRS.

De las expectativas que se propusieron para la gestión 2013, quedan pendientes:

- a) Gestionar publicaciones en papel sobre la problemática del desarrollo rural en Sudamérica.
- b) Conseguir mayores resultados para consolidar la relación con instituciones argentinas y venezolanas.

Sin embargo, es necesario indicar que algunos de los avances han acarreado desajustes entre las actividades planteadas y las capacidades instaladas en el IPDRS. Aunque eso no afectó el cumplimiento de las metas del año 2013, es una alerta para tomar en cuenta en el futuro inmediato.

### III PRODUCCIÓN DEL IPDRS DURANTE 2013

En abril del 2013, el IPDRS llegó a la producción número 100 de los artículos de la serie en su Diálogos, tras cuatro años continuos de aportes quincenales y especializados sobre desarrollo rural en Sudamérica. En esa oportunidad Carmen Beatriz Ruiz, cofundadora y miembro del IPDRS, hizo un recuento sobre el proceso, algunos avatares y lecciones aprendidas ([Diálogo N° 100](#)). Remitimos al documento para una afectuosa descripción de los trasfondos de la información que aquí se consigna como producción del IPDRS.

IPDRS: Productos por eje temático el año 2013 <sup>1</sup>				
EJES TEMÁTICOS	Diálogos	Exploraciones	Eventos	Artículos, boletines y libros
INTEGRACIÓN REGIONAL Y DESARROLLO RURAL	D.103. Formación y capacitación para el desarrollo rural, de la boliviana Alejandra Fajardo.  D. 100. En la ruta, de la boliviana Carmen Beatriz Ruiz.  D. 95 Quinoa: Desafíos andinos en competencia		Convite: Desarrollo rural, tenencia de la tierra y políticas públicas del Estado uruguayo, con el Embajador de Uruguay en Bolivia, Carlos Flanagan.  Seminario: Procesos de integración regional y propuestas para	- Relaciones inesperadas: economía campesina y dinámicas transfronterizas. Página Siete y CIPCA Notas, de Carmen Beatriz Ruiz.

<sup>1</sup> D: Diálogos, E: Exploraciones.

IPDRS: Productos por eje temático el año 2013 <sup>1</sup>				
EJES TEMÁTICOS	Diálogos	Exploraciones	Eventos	Artículos, boletines y libros
	internacional, de la boliviana Andrea Baudoin Farah.		agriculturas campesinas. CLACSO, La Paz.  Seminario Internacional: Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural. Organización de la mesa: economía campesina indígena y dinámicas transfronterizas. La Paz.	
SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA	D.112. Semillas nativas, legislación y nuevas prácticas, de la boliviana Claudia Terrazas.  D. 104. Seguridad y Soberanía Alimentaria más allá de la producción de alimentos, del boliviano Ciro Kopp Valdivia.  D. 102. Inversiones en Seguridad y Soberanía Alimentaria en Perú, del peruano Dorian Aguirre.  D. 97. Cadenas productivas alimentarias y costos de transacción, del boliviano Eduardo López.		Convite: Mercados campesinos de la región central de Colombia, con el francés Benoit Bichon Marfaux, en alianza con AVSF.  Convite: Comercialización, cadenas de valor alimentarias y agriculturas urbanas, con los españoles Julián Briz e Isabel de Felipe, en alianza con AVSF.  Seminario Internacional: Jornadas de conversatorios sobre tierra y desarrollo rural, en alianza con AVSF.	
CIUDADANIA, DERECHOS E INSTITUCIONALIDAD	D. 116. Juventudes rurales y desafíos para la	E. 18. Mujeres Jóvenes Rurales en Colombia de la	Curso internacional: Descentralización,	

<b>IPDRS: Productos por eje temático el año 2013<sup>1</sup></b>				
<b>EJES TEMÁTICOS</b>	<b>Diálogos</b>	<b>Exploraciones</b>	<b>Eventos</b>	<b>Artículos, boletines y libros</b>
	<p>participación, del paraguayo Abel Irala.</p> <p>D. 115. Jóvenes rurales promotores de democracia, de la colombiana Laura Marcela Santos.</p> <p>D. 114. Jóvenes en Los Andes, de Saúl Flores.</p> <p>D. 111. Descentralización, control social y participación ciudadana, de los bolivianos Carmen Beatriz Ruíz y Oscar Bazoberry Chali.</p> <p>D. 101. Ecuador, otra mirada, de la ecuatoriana Walleska Pareja Díaz.</p> <p>D. 98. Elecciones ecuatorianas: Lecturas y escenarios, del ecuatoriano Pablo Ospina Peralta.</p>	Colombiana Daniela Buendía Silva	control social y participación ciudadana. Organizado por el IPDRS en colaboración con PPM.	
POLITICAS PUBLICAS DE DESARROLLO RURAL	<p>D.117. Políticas públicas diferenciadas para la juventud rural, del costarricense Rafael Mesen Vega.</p> <p>D. 79. Desde el Cusco, mirada a las políticas agrarias del estado peruano, del peruano Andrés Loaiza Fernández.</p>		Encuentro autoridades de Universidades de Bolivia que tienen la carrera de Desarrollo Rural: discusión sobre estructura curricular. Auspiciado por el IPDRS.	<p>Paraguay, tres documentos técnicos preparados por BASE IS, sobre: legislación, políticas públicas y demandas de acceso a tierras.</p> <p>Bolivia, un documento técnico preparado por Fundación Tierra, sobre:</p>

IPDRS: Productos por eje temático el año 2013 <sup>1</sup>				
EJES TEMÁTICOS	Diálogos	Exploraciones	Eventos	Artículos, boletines y libros
	D. 99. Elecciones y política agraria en Ecuador, del ecuatoriano Stalin Herrera.			legislación agraria.  Colombia, dos documentos técnicos preparados por AgroSolidaria, sobre: legislación y políticas públicas.
DISTRIBUCION, USO Y USUFRUCTO DE LA TIERRA	D.89. Más tierra para más mujeres, de la argentina Silvia Ferro.  D. 96. La cuestión agraria en Uruguay, del uruguayo Gabriel Oyhantçabal.		Seminario: Presentación del Programa Movimiento Regional por la Tierra (MRT). ILC, El Salvador.  Seminario: Presentación del Programa Movimiento Regional por la Tierra (MRT). Encuentro Campesino Jóvenes y Educación Rural, Bogotá.  Taller: Jornadas de conversatorios sobre tierra y desarrollo rural en Bolivia.	Nueva versiones del Tríptico Movimiento por la tierra y el territorio en Sudamérica: de la resistencia al protagonismo, elaboración y difusión conjunta con IPDRS ICCO.  12 documentos de sistematización de casos para el Movimiento Regional por la Tierra (Colombia, Ecuador, Paraguay).
DEBATE SOBRE MODELOS DE DESARROLLO	D. 113. Juventudes Sudamericanas entre realidades y perspectivas, del paraguayo Alcides Ramírez Caballero.  D.110. Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural, del boliviano Fernando Heredia.	E. 17. Desarrollismo y pachamamismo en las visiones sobre la alimentación en Bolivia, del boliviano Pedro Pachaguayaya  E. 16. Sostenibilidad, desafío del desarrollo rural paraguayo, de la paraguaya	Convite: Quinoa, desafíos andinos en competencia internacional, con la boliviana Andrea Baudoin Farah.  Concurso de artículos y ensayos: Juventudes Rurales, situación y desafíos. En alianza con ICCO y Oxfam.	

IPDRS: Productos por eje temático el año 2013 <sup>1</sup>				
EJES TEMÁTICOS	Diálogos	Exploraciones	Eventos	Artículos, boletines y libros
	D.109. Jóvenes y proyectos de vida en Tierra Blanca, del costarricense Rafael Mesen Vega.  D. 107. Cambio climático, comunidades y desarrollo, del chileno Fernando de la Cuadra.  D. 106. Recursos naturales en disputa: Manifestación conflictiva de las visiones de desarrollo en Bolivia, de los bolivianos Cristian León Coronado y Alejandro Arze Alegría.	Daniela María Solís Ochoa.  E. 15. Quinua: ¿Cómo evitar que se repita la historia de la papa?, de la boliviana Andrea Baudoin Farah.	Seminario: Modelos de desarrollo en el departamento de Santa Cruz. Santa Cruz. Exposición: Tensión entre el modelo local y el influjo transfronterizo, ¿Existe un modelo cruceño?	

### Página web

Como se puede observar en las estadísticas de los años 2011 al 2013, el sitio sudamericarural.org ha tenido un crecimiento contante, como se ve en los datos de los dos últimos años. Los principales esfuerzos del Instituto han sido mantener este nivel del flujo, lo que quiere decir que es posible que esté llegando a su techo óptimo y nivel de popularidad estándar entre el tipo de usuarios que buscan este material. El principal reto, a partir de ahora, será mantener los niveles actuales de suscripción y la lealtad de las y los usuarios, bajando las expectativas de incremento en el número de nuevos usuarios.

### Estadísticas sitio sudamericarural.org 2013

Mes	Clientes	Visitas	Páginas	Accesos	KBytes
Oct 2012	6.040	53.745	183.536	262.172	7.271.822
Nov 2012	4.825	46.469	225.982	315.298	6.145.283
Dic 2012	4.497	31.060	268.084	348.382	5.527.327
<b>Total</b>	<b>9,822</b>	<b>78,894</b>	<b>468,298</b>	<b>801,528</b>	<b>12,763,572</b>



### Estadísticas sitio sudamericarural.org 2012

Mes	Clientes	Visitas	Páginas	Accesos	KBytes
Oct 2012	3,536	20,187	117,418	252,902	3,766,154
Nov 2012	3,199	36,694	165,406	284,718	4,599,006
Dic 2012	3,087	22,013	185,474	263,908	4,398,412
<b>Total</b>	<b>9,822</b>	<b>78,894</b>	<b>468,298</b>	<b>801,528</b>	<b>12,763,572</b>

### Estadísticas sitio sudamericarural.org 2011

Mes	Clientes	Visitas	Páginas	Accesos	KBytes
Oct 2011	5,171	6,719	21,560	183,364	2.05 GB
Nov 2011	4,962	6,349	17,017	142,718	2.37 GB
Dic 2011	3,570	4,882	18,734	122,331	1.34 GB
<b>Total</b>	<b>13,703</b>	<b>17,950</b>	<b>57,311</b>	<b>448,413</b>	<b>5.76 GB</b>

#### Boletín Apuntes

El boletín virtual quincenal Apuntes es enviado regularmente a 4.213 personas, lo que quiere decir un incremento de 359 personas en relación al año 2012 y un incremento de 951 personas en relación al año 2011.

Al finalizar la gestión 2013 se hizo una evaluación del boletín Apuntes, cuyas conclusiones son altamente alentadoras para al IPDRS y reafirman la utilidad y pertinencia de este esfuerzo (el documento resultado de evaluación se encuentra disponible en el IPDRS<sup>2</sup>).

## IV APORTES Y APRENDIZAJES DEL IPDRS DURANTE 2013

En función a los seis ejes temáticos que orientan el plan estratégico, en este capítulo del Informe Memoria se sistematizan los principales aportes y aprendizajes en la gestión 2013.

### 1. Desarrollo rural e integración regional

Como abundamos en la descripción de contexto de la presente Memoria Informe, el 2013 fue un año movido y con muchas contradicciones en términos de integración. El impulso a la CELAC como alternativa a la OEA no se corresponde con el entusiasmo comercial de la Alianza del Pacífico. En ninguno de los foros del ámbito se ha destacado la temática del desarrollo rural, lo que muestra cierto déficit con el debate mundial y lo que se viene en el futuro respecto a las Metas del Milenio y las Metas de Desarrollo Sostenible.

El año internacional de la quinua ha mostrado la distancia entre los procesos de integración regional y el sistema multilateral mundial. En muchos temas la FAO y la propia NNUU lideraron procesos que no han sido contrapesados por los organismos regionales, habiendo ocurrido lo mismo en las últimas actuaciones de la OMC. La región se quiebra cuando existen intereses nacionales de inserción global.

---

<sup>2</sup> <http://www.sudamericarural.org/noticias-bolivia/nuestras-actividades/2892-resultados-de-evaluacion-del-boletin-apuntes>

Desde el IPDRS hemos decidido seguir insistiendo en la necesidad de integración pero, a diferencia de años anteriores, nuestra expectativa por los “eventos” declarativos, sean oficiales, de sociedad civil o de empresas, ha decaído. En cambio, decidimos contribuir con análisis y temas que muestren una vertiente de integración con efectivo contenido analítico y propositivo.

En este camino, la organización de la mesa “Economía Campesina Indígena y Dinámicas Transfronterizas” en el Marco del II Foro Andino Amazónico, nos permitió mostrar las distintas interacciones que ocurren a nivel global, a nivel regional y la forma cómo éstas afectan a las dinámicas y flujos económicos y migratorios.

En el seminario internacional organizado por el grupo de trabajo en Desarrollo Rural de la CLACSO, nuestra exposición se centró en mostrar la fuerza de los estudios sudamericanos como una unidad de análisis y propuestas de integración. Afirmamos que son notorios el desconocimiento y desconexión de los cuerpos diplomáticos de las realidades campesinas y la poca eficiencia de las organizaciones regionales. Reclamamos y propusimos medidas más eficientes y decididas, así como un liderazgo más claro de Brasil.

En nuestra búsqueda de las voces oficiales, el convite con el Embajador de Uruguay en Bolivia nos permitió confirmar que existen iniciativas, o al menos intenciones, de complementariedad, especialmente en el campo técnico y científico, aunque, en palabras de nuestro invitado, son procesos de negociación e implementación muy lenta. Tomamos nota de la conversación que otras vertientes de cooperación son posibles en los procesos de integración.

Hemos seguido con mucha atención los impactos del año internacional de la quinua, durante el que Bolivia y Perú eran prácticamente los países anfitriones. Uno de los aspectos que más llamó la atención fue el incremento de la demanda mundial y, por consiguiente, una escalada de precios desconocida hasta el momento. En el diálogo N° 19 y en las exploraciones N° 15 Andrea Baudoin alertó respecto a que la mayor demanda y el constante incremento de los precios podrían ocasionar que otras regiones ingresen al mercado como productores, lo que efectivamente está ocurriendo.

Lamentablemente, en el año internacional de la Quinua, como en otros eventos de características globales, no existe una valoración razonada de sus impactos y otros puntos de atención que se puedan trabajar desde el IPDRS.

## 2. Seguridad y soberanía alimentaria

De alguna manera, todos fuimos sorprendidos por el “Paro Agrario en Colombia”, una movilización que se inició con algunos campesinos descontentos con las políticas públicas y se masificó hasta llegar a sumar distintos movimientos y alianzas, incluso urbanas. Uno de los temas centrales fue la reglamentación del uso de las semillas para cumplir con las normativas del tratado de libre comercio con EEUU.

Desde el punto de vista del IPDRS, el paro en Colombia nos recordó que los movimientos sociales surgen del descontento de la población sobre eventos que les afectan directamente,

como el control de semillas, un ejemplo de las consecuencias de los Tratados de Libre Comercio, entre otros aspectos. También llama nuestra atención la importancia de los enfoques de seguridad y soberanía alimentaria, como un aspecto central de las relaciones entre los campesinos y otros sectores de la sociedad.

En el año 2013, cuatro artículos de la serie Diálogos abordaron la problemática rural desde la perspectiva del eje temático seguridad y soberanía alimentaria. Ciro Kopp nos recordaba la importancia de las políticas públicas en el diálogo “Seguridad y Soberanía Alimentaria más allá de la producción de alimentos” (Diálogo N° 104). Lo propio, desde la perspectiva del Perú, hizo Dorían Aguirre, en el Diálogo titulado “Inversiones en Seguridad y Soberanía Alimentaria en Perú” (Diálogo N° 102). Es importante anotar que ambos autores participaron en el curso sobre el mismo tema que dirigió el IPDRS el año 2012, el primero como facilitador del curso y el segundo como alumno. Claudia Terrazas abordó el problema de las Semillas nativas, legislación y nuevas prácticas (Diálogo N° 112). Desde la perspectiva de las cadenas de valor, Eduardo López nos presentó su trabajo sobre “Cadenas productivas alimentarias y costos de transacción” (Diálogo N° 97).

El seminario internacional “Jornadas de conversatorios sobre tierra y desarrollo rural” llevado adelante en alianza con AVSF y otras instituciones, fue un momento importante para poner en discusión la relación entre la agroecología y las políticas de seguridad y soberanía alimentaria. Se destacó la importancia de las y los consumidores, al menos en ausencia de políticas públicas adecuadas para promover y proteger a los pequeños agricultores, así como las múltiples entradas que puede tener este eje temático. Sin embargo, también se alertó sobre los aspectos más románticos del enfoque agroecológico y la repetición de muchos argumentos y datos en contextos que difícilmente se pueden generalizar.

Dimos cobertura a dos Convites relacionados a este tema, el de “Mercados campesinos de la región central de Colombia” con Benoit Bichon Marfaux, y el de “Comercialización, cadenas de valor alimentarias y agriculturas urbanas”, con la participación de Julián Briz e Isabel de Felipe. En el primer caso, destacamos la importancia del patrocinio de estos mercados por parte de municipios tan grandes como Bogotá, que contribuyen y subvencionan la participación de otros municipios más pequeños y rurales. En el segundo caso, el debate sobre agricultura urbana suscitó mucho interés, pero quedaron patentes las limitaciones en contextos como los sudamericanos, donde el tema central sigue siendo el campo y la distribución inequitativa de la tierra.

### 3. Ciudadanía, derechos e institucionalidad

El contexto general de la región no ha cambiado sustancialmente a la tendencia de los últimos cuatro años, existe una mayor concentración de decisiones en los niveles centrales de los gobiernos y en gran parte de los países ha disminuido el interés por la descentralización a niveles subnacionales. En general, aunque en lo formal la democracia electoral se ha mantenido inalterada, hay síntomas de fractura de los derechos ciudadanos, en especial de los derechos colectivos de los pueblos indígenas y de las libertades políticas de amplios grupos de la población.

Como está ocurriendo en Bolivia, Paraguay, Brasil y Ecuador. Algunas organizaciones sociales han sido desfavorecidas en el contexto de reconcentración de poder en los partidos políticos, particularmente las que aglutinan y representan a indígenas, campesinado y mujeres.

En ese contexto, el IPDRS propició el curso internacional de reflexión y formación en torno a la descentralización “Descentralización, control social y participación ciudadana”. La conclusión del debate más general es que, si bien hay procesos comunes entre los países de la región, los tiempos y los ritmos de éstos son distintos, ya que en algunos países ha disminuido el entusiasmo por los procesos de descentralización y participación social, mientras que en otros se encuentra en pleno auge. La interacción de distintas nacionalidades y experiencias territoriales ha enriquecido la perspectiva de los participantes con miradas más integrales y asertivas sobre los procesos políticos y su relación con la construcción de ciudadanía e institucionalidad (Diálogo N° 111).

Dimos especial énfasis al análisis de las elecciones en Ecuador, entendiendo que este país representa gran parte de las contradicciones, con luces y sombras, de los procesos políticos e institucionales más prometedores en los procesos de integración. El Diálogo 98 “Elecciones ecuatorianas: Lecturas y escenarios, del ecuatoriano Pablo Ospina Peralta” y el Diálogo 101 “Ecuador: otra mirada, dan cuenta de ello.

En términos de ciudadanía, abundamos en los aspectos relacionados a la juventud, tema muy prometedor en la actividad del IPDRS, ya que va sumando aliados de distintas generaciones al trabajo que venimos realizando. Los Diálogos 115 y 116 “Juventudes rurales y desafíos para la participación” y “Jóvenes rurales promotores de democracia” “Jóvenes en los Andes” dan cuenta de eso.

Finalmente, el documento de trabajo Exploraciones 18 “Mujeres jóvenes rurales en Colombia”, muestra la complejidad de ser mujer y joven en situaciones en las que normalmente han sido desfavorecidas, el mundo rural.

El eje temático ciudadanía, derechos e institucionalidad es muy abundante, no logramos tocar como nos habría gustado temas como derecho a la consulta libre e informada, represaría contra indígenas, asesinatos selectivos y otros que nos compromete abordar en el futuro.

#### 4. Políticas públicas de desarrollo rural

La gestión 2013 no se puede considerar especialmente fructífera en cuanto a la definición de políticas públicas de desarrollo rural en la región. Pocos países han propuesto innovaciones sustanciales, y la capacidad de seguimiento de las organizaciones sociales ha sido notoriamente limitada.

En este contexto, el IPDRS se ha concentrado, en el marco del programa Movimiento Regional por la Tierra, sistematizar documentos técnicos respecto a tres aspectos principales: la legislación vigente, la implementación de políticas públicas y la identificación de la demanda. En los casos de Paraguay y Colombia se han conseguido tres

documentos por país; en Bolivia, ya está listo el primero de la Serie. Estos documentos, que son útiles como trasfondo de los estudios nacionales, tienen una particular importancia a la hora de realizar estudios comparados y de generar apertura de las organizaciones sociales a experiencias en los países vecinos.

En el marco del acercamiento a las políticas públicas, tomamos la iniciativa de facilitar un artículo respecto a las elecciones presidenciales de Ecuador, con la reelección del presidente Rafael Correa y las consecuencias que tendrá para el desarrollo rural de su país y los procesos de integración regional (Diálogo N° 99).

A partir de las actividades de capacitación que llevamos adelante, desde el Perú se brindó especial atención las políticas sub nacionales, lo que se plasmó en el artículo de Andrés Loayza Fernandez de CEDEP Ayllu (Diálogo N° 79). De manera similar, Rafael Mesen, un colaborador costarricense, usuario permanente de nuestra página, propuso un artículo sobre la importancia de la diferenciación de políticas públicas para abordar la problemática de la juventud en el área rural (Diálogo N° 117).

Otro aspecto que nos interesa destacar es el relacionado con la influencia del IPDRS en los medios universitarios, especialmente en Bolivia, Ecuador y Colombia. En Bolivia, el IPDRS propició el primer encuentro de carreras de desarrollo rural de las universidades que tienen esta definición como licenciatura y en la que participaron personas de los departamentos de Potosí, Oruro, Cochabamba y Chuquisaca. El tema central fue la discusión sobre el perfil del egresado y la estructura curricular que debería proponerse al sistema universitario público. Hemos considerado esta actividad como de alto impacto por las repercusiones que tuvo en las autoridades nacionales y en los mismos estudiantes.

Como se puede apreciar, hay suficiente interés en el tema de políticas públicas que, en el caso del IPDRS, se corresponde con que muchas de las actividades responden a esta preocupación, aunque en la sistematización de este año se hayan categorizado en otros ejes temáticos.

## 5. Distribución, uso y usufructo de la tierra

En distintos escenarios ha retomado interés el tema de la distribución, uso y usufructo de la tierra. Una reacción tardía, pero necesaria para el nuevo contexto, que dio origen a las reflexiones del IPDRS y, especialmente, al diseño del Movimiento por la Tierra en asociación con ICCO. Gran parte del esfuerzo institucional se ha concentrado en poner en marcha el Movimiento, con intentos de prueba y error, lo que, finalmente, dio lugar a una etapa consolidada y de mayores certezas.

En 2013 se presentó el Movimiento Regional por la Tierra en distintos escenarios y se establecieron relaciones con instituciones y personas que colaboran desde distintos países, se consiguieron 12 documentos de sistematización de casos que, aunque siguen siendo menos de lo programado y esperado, valoran positivamente el avance en algunos países. El Movimiento es ya una marca reconocible.

El lanzamiento del Movimiento en Paraguay, así como las presentaciones públicas en Colombia y Bolivia, proporcionó un marco estupendo de visibilidad. Aunque a medida que avanza el proceso nos hemos sentido insatisfechos con algunos de sus productos, como ocurrió con la página Web, que debe ser readecuada para contener toda la información que se tiene prevista.

Al mismo tiempo, se ha realizado un taller nacional en Bolivia, donde se dialogó ampliamente sobre la problemática de la tierra y el territorio, las políticas públicas y el nuevo contexto institucional. Esta actividad enriqueció la articulación de agendas y perspectivas institucionales con una nueva orientación.

En aspectos más puntuales, contribuyeron desde la perspectiva argentina y uruguaya, los diálogos especializados sobre intereses y derechos de las mujeres (Diálogo N° 89) y en el caso uruguayo (Diálogo N° 96).

Para el IPDRS no cabe duda que el eje temático sobre el acceso y la propiedad de la tierra irá concentrando la atención de la agenda pública en los próximos años, y sobre esto el Instituto aportará de manera decidida y, esperamos, novedosa.

#### 6. Debate sobre modelos de desarrollo

El concurso de artículos y ensayos para jóvenes escritores, organizado por el IPDRS, concita atención y debates sobre los modelos de desarrollo. Una buena parte de los documentos recibidos hacen énfasis en la discusión sobre las distintas interpretaciones y demandas en el sentido indicado.

El Diálogo 113 sobre las juventudes latinoamericanas, el 109 sobre la dinámica local y la importancia de los jóvenes y el 107 que plantea la discusión sobre el cambio climático en la perspectiva del desarrollo, ofrecen un ejemplo de las distintas dimensiones del abordaje sobre los modelos de desarrollo.

La segunda versión del Foro Andino Amazónico ha ofrecido un marco institucional y de coordinación para promover una discusión ordenada y sistemática en el marco de algunos países de la región (Diálogo N° 110). Allí, como en otros espacios, un aspecto central para discriminar la orientación de los modelos de desarrollo es el de las políticas públicas sobre los recursos naturales (Diálogo N° 106). El caso del Paraguay, país que en esta gestión se caracterizó por una deforestación descontrolada, ofrece evidencias respecto a los intereses económicos sobre los criterios de sostenibilidad (Exploraciones N° 16).

La participación del IPDRS en el Seminario “Modelos de desarrollo en el departamento de Santa Cruz. con la exposición Tensión entre el modelo local y el influjo transfronterizo, ¿existe un modelo cruceño?”, nos permitió plantear el punto de vista sobre las influencias regionales y transfronterizas, poniendo en duda la posibilidad de “singularidad” de algunos procesos productivos y económicos en situaciones como la de ese departamento boliviano, y llamar la atención sobre miradas regionales como fuente de explicación de coyunturas particulares y proyecciones de la influencia del sistema agroindustrial.

El ejemplo de la quinua, en el marco del Año Internacional de la Quinua, fue muy útil como trasfondo para discutir cómo es posible que un producto de origen campesino sea apropiado por el sistema agroindustrial si es que muestra potencial de mercado en grandes volúmenes (Diálogo N° 15). Lo que efectivamente podría pasar, especialmente si tomamos en cuenta el discurso de clausura oficial del año que dio el Director de la FAO, Graziano da Silva, cuando consideró que la quinua es un aporte de los países andinos para el mundo y se comprometió para intensificación de la investigación, que aunque no lo dijo se refería a que pueda ser producida de manera industrial, porque familiarmente ya ocurre en distintas latitudes del mundo.

Probablemente, el año 2014, declarado por el sistema de Naciones Unidas como el Año Internacional de la Agricultura Familiar servirá como un trasfondo para continuar la reflexión sobre las características de la producción campesina, la soberanía alimentaria y otros aspectos esenciales de caracterización de los modelos de desarrollo como resultado de políticas públicas, así como propuestas de transformación de parte de movimientos sociales, académicos y activistas.

## **V GESTIÓN Y ESTRATEGIAS DEL IPDRS**

Si bien comenzamos la gestión 2013 con una estructura ajustada a las proyecciones que surgieron del año anterior, a los pocos meses ésta mostró signos de desajuste debido a las nuevas demandas y obligaciones que fue adquiriendo el IPDRS.

La participación en redes temáticas, la consolidación del Movimiento Regional por la Tierra, así como la permanente aceptación de los productos del IPDRS, han demandado un sobreesfuerzo del personal, que no afectó la calidad de los productos, aunque muchas veces se ha tenido que sacrificar los aspectos relacionados a los procesos y procedimientos de elaboración de informes, nuevos proyectos y otros que son sensibles en la gestión administrativa.

Si bien muchos aspectos han sido superados a través del trabajo colaborativo del personal y la contratación de algunos consultores, para el 2014 se tiene programado un nuevo esquema de personal de manera que se atiendan las unidades temáticas y los proyectos en ejecución.

### **1. Gestión en red**

Además de las acciones habituales informadas en la memoria informe de la gestión 2012, en la que se destacaba el sistema de información, el concurso Alimentos y pensamientos, siempre en agenda, la adscripción a los espacios interinstitucionales y los cursos colaborativos, en el año 2013 hubo varias novedades a destacar.

Con ICCO se estableció un modelo de gestión compartido y corresponsable de esta fase inicial del Movimiento Regional por la Tierra, lo que ha significado un aprendizaje para el IPDRS en términos de relacionamiento respecto a lo que tradicionalmente era una relación exclusivamente orientada a la intermediación de recursos financieros y la ejecución de proyectos.

Por otra parte, el IPDRS llegó hasta Colombia y Ecuador en dos oportunidades, sin la intermediación de instituciones aliadas, sino más bien a partir de iniciativas propias o invitación de otras instituciones y universidades, consiguiendo nuevas vinculaciones, más de tipo individual y con profesionales más jóvenes, lo que enriquece la dimensión de la promoción y movilización de colectivos cada vez mayores. En el futuro será necesario evaluar las ventajas y desventajas de esta manera de relacionar al Instituto con colectivos locales. En todo caso, vale la pena destacar que hasta ahora la estrategia de relacionamiento se optimizó utilizando contactos diversos por otras tareas, no necesariamente vinculadas ni pagadas por el IPDRS, lo cual dificulta y sobre carga el tiempo y los esfuerzos. Habrá que pensar, por tanto, en la asignación específica de recursos para hacer efectiva la estrategia, punto central de una eficiente gestión en red.

## 2. Estrategia de investigación

En general se han cumplido los lineamientos básicos de la estrategia planteada en el año 2012, como muestran los datos de la Memoria Informe 2013, con contenidos relacionados a desarrollo rural de base campesina indígena, carácter preferentemente regional, la perspectiva del derecho de las mujeres, el trabajo en asociación con otras instituciones y la difusión de los trabajos, lo que supone también su conclusión.

Como se puede ver líneas arriba en el cuadro de producción por eje temático, con algunos temas comunes, también se atendieron momentos más coyunturales que fueron sonando en la región. Sin embargo, gran parte del esfuerzo en investigación se concentró en los productos esperados para el Movimiento Regional por la Tierra, los cuales irán siendo difundidos recién en el año 2014.

Es importante considerar que el IPDRS es reconocido no solamente como una institución que hace estudios propios, sino como un excelente canal de divulgación, lo que viene generando diversos compromisos en acompañar procesos de instituciones aliadas.

## 3. Estrategia de comunicación

Luego de cuatro años, se ha puesto en conversación la estrategia de comunicación del IPDRS, en distintos foros y, con distintas herramientas, se consultó el interés del público sobre el trabajo de comunicación y su orientación. En general, se ha podido ratificar la pertinencia de esta tarea y la valoración positiva que recibe de quienes acceden a nuestras herramientas y utilizan la información y los documentos ofrecidos. Al mismo tiempo se han adicionado nuevos espacios, se han eliminado algunos y se ha simplificado la información en otros. Todo ello con el propósito de ofrecer una herramienta muy sencilla y con alto grado de aceptación por el público.

Como ha sido expuesto en otros acápite del presente documento, la estrategia del Instituto tiene dos virtudes comprobadas. Por una parte, hace un uso intensivo y extensivo de las herramientas de la comunicación virtual y, por la otra, mantiene estables los ritmos y frecuencias de su producción de contenidos especializados en desarrollo rural de base campesina indígena. Ambos factores contribuyen a que, aún con la dificultad de contar con recursos económicos asignados especialmente a construir una red de contactos permanentes en la región, la acción institucional logra avances en su objetivo de “sudamericanización”.



#### 4. Estrategia financiera

Se ejecutó el segundo año del proyecto trienal aprobado por ICCO. Se concluyó un proyecto específico con Oxfam relacionado a la campaña CRECE. Se realizó el segundo ciclo de capacitación propiciado por PPM, y se realizaron dos consultorías en esa misma área de actividad. Otras consultorías respondieron a las demandas de gestión estratégica, gestión institucional y planificación, seguimiento y evaluación, en este 2013 apoyamos acciones de CIPCA, DKA, ACLO, ECAM, entre otras.

El IPDRS ha cerrado la gestión de manera equilibrada entre sus ingresos y sus costos y pudo cumplir con el doble aguinaldo, lo que muestra la eficiencia en su administración financiera y la comprensión solidaria de sus principales contrapartes.

## VI PRESUPUESTO EJECUTADO COMPARADO

DETALLE		EJECUCIÓN 2010	EJECUCIÓN 2011	EJECUCIÓN 2012	EJECUCIÓN 2013
		En Bs	En Bs	En Bs	
<b>Inversiones</b>		<b>3.245</b>	<b>25.416</b>	<b>21.152</b>	<b>34.493</b>
1	Muebles y enseres	410	6.753	3.062	19.045
2	Equipo y maquinaria	120	17.407	13.710	10858
3	Biblioteca	2.715	1.255	4.379	4.590
<b>Personal</b>		<b>50.743</b>	<b>420.210</b>	<b>583.788</b>	<b>621.809</b>
4	Sueldos	32.788	273.879	374.047	381.229
5	Aportes	9.681	88.760	123.144	129.300
6	Beneficios sociales	8.274	57.571	86.597	111.280
<b>Funcionamiento</b>		<b>258.242</b>	<b>459.635</b>	<b>490.916</b>	<b>639.248</b>
7	Materiales	2.125	16.927	15.630	27.027
8	Funcionamiento de vehículos	2.083	3.022	859	0
9	Servicios públicos	9.884	18.480	22.097	33.589
10	Otros servicios	11.059	11.016	17.502	19.731
11	Servicios especializados	8.393	19.612	22.463	33.300
12	Alquiler	8.627	35.945	41.327	39.724
13	Servicios personales especializados	127.587	145.379	150.942	156.867
14	Viajes y viáticos del personal	57.184	62.728	94.656	96.661
15	Viajes y viáticos de invitados	27.098	95.086	94.0688	171.267
16	Auditoria	0	20.166	7.000	15.087
17	Otros gastos	1.212	2.500	7.895	15.519
18	Trámites e impuestos	2.184	27.690	14.392	27.533
19	Gastos menores	807	1.085	2.080	2.943
<b>TOTAL</b>		<b>312.229</b>	<b>905.261</b>	<b>1.095.857</b>	<b>1.295.550</b>

## VII PERSPECTIVAS 2014

Para el año 2014 el Instituto se propone:

- a) En investigación: 60 sistematizaciones y 10 estudios técnicos para el Movimiento por la Tierra 6 documentos de trabajo de la serie Exploraciones, un estudio transfronterizo y uno comparado para los países de Sudamérica.
- b) En comunicación: Continuar alimentando y difundiendo información de manera sistemática. Además del portal [www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org), se aplicará el mismo enfoque comunicacional al portal [www.porlatierra.org](http://www.porlatierra.org).
- c) En eventos: organización y copatrocinio de al menos dos eventos internacionales, tres nacionales en tres países distintos y apoyo a colectivos movilizados en torno a los temas en los que se especializa el IPDRS. También asistiremos a las convocatorias que se presenten, para difundir las reflexiones y acciones que desarrolló el Instituto en alianza con un conjunto amplio de otras instituciones.
- d) En los programas de formación: vamos a hacer un alto para valorar los procesos de los años anteriores, al mismo tiempo que cerraremos ciclos con algunas instituciones con las cuales tenemos compromisos en marcha. Nuestro mayor desafío es poner a disposición de los cursos de formación una dinámica más interactiva en cuanto a la motivación y seguimiento en las fases no presenciales.
- e) En las actividades de promoción: nuestro propósito es consolidar y ampliar las alianzas con instituciones y redes de personas que se ha logrado hasta el momento. Esperamos ofrecer nuevos productos para el fortalecimiento de los aliados, como son las pasantías dirigidas y los intercambios de material.

En resumen, el año 2014, vamos a poner mayor énfasis en poner a funcionar el Movimiento Regional por la Tierra, sin abandonar algunas de las acciones que han sido probadas y son demandas del Instituto, como el sistema de información, las publicaciones periódicas y el acompañamiento a los nuevos ruralistas.

Sin embargo, el desafío mayor de la gestión es facilitar un proceso de evaluación externa del plan 2012-2014, así como de elaborar, discutir y consensuar un nuevo plan estratégico para la gestión 2015-2017. Ambos constituyen una oportunidad muy esperada para ajustar algunos aspectos que podrían haberse desfasado con los cambios de contexto en Sudamérica.